

# INFORME

# MFD

Modelo Flexible y Digital

## *APOYO A LA CONTINUIDAD ACADÉMICA*

23 de marzo a julio 2020



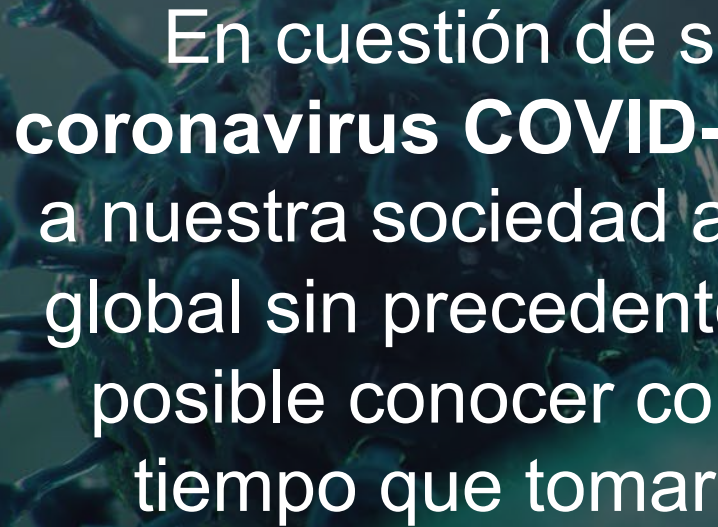
Tecnológico  
de Monterrey



# TEMAS

1. Retos para el despliegue del Modelo Flexible y Digital
2. Modelo Flexible y Digital
3. Preparación docente
4. Apoyo para alumnos
5. Impartición
6. Resultados de implementación y conclusiones
7. Enlace con el mundo
8. Segunda fase: Modelo Flexible y Digital 2.0
9. Cómo nos organizamos





En cuestión de semanas, el **coronavirus COVID-19** ha colocado a nuestra sociedad ante un desafío global sin precedentes y aún no es posible conocer con precisión el tiempo que tomará superarlo.



# 1

# RETOS PARA EL DESPLIEGUE DEL MODELO FLEXIBLE Y DIGITAL

El Tecnológico de Monterrey fue la **primera universidad mexicana** en declarar la contingencia para su comunidad académica.

Con solo una semana de preparación y suspensión de actividades académicas para alumnos, **la institución reanudó clases el 23 de marzo a través de un Modelo Flexible y Digital** diseñado para asegurar la continuidad académica.



# El reto para asegurar la continuidad académica fue atender:

90<sub>mil</sub>



alumnos

10<sub>mil</sub>



profesores

55<sub>mil</sub>



sesiones  
sincrónicas por  
semana



El **Modelo Flexible y Digital**, permitió a la institución acortar la distancia y mantener la colaboración y la comunicación, pero sobre todo, **facilitó la continuidad académica** para asegurar que alumnos y profesores retomaran sus clases y tuvieran las mejores experiencias aún frente a lo complejo de la situación en el contexto nacional y mundial.

La experiencia de **30 años** del Tecnológico de Monterrey en el diseño e impartición de los programas de **educación digital**, tanto académicos como de educación continua, facilitó tener un equipo de especialistas en educación a distancia, así como las mejores tecnologías probadas y habilitadas para asegurar un despliegue oportuno y efectivo para **enfrentar el reto de mantener la continuidad académica**.





# 2

## MODELO FLEXIBLE Y DIGITAL

Fase de diseño del modelo: Diseño y preparación  
10 al 22 de marzo



**El Modelo Flexible y Digital**  
es un modelo de aprendizaje  
que integra estrategias  
didácticas innovadoras y  
tecnologías de vanguardia.



Es **flexible** por que asegura que el proceso de enseñanza-aprendizaje pueda ajustarse a las diferentes necesidades y situaciones sin importar factores de tiempo o espacio.

Es **digital** por que aprovecha las ventajas de la tecnología educativa para generar experiencias de aprendizaje en modalidad híbrida o a distancia.



Uno de sus principales beneficios es que permite garantizar la **continuidad académica** a través de una estrategia flexible de educación digital.

# El modelo propone el diseño de una experiencia de aprendizaje flexible y digital que combine los siguientes componentes didácticos:



\*La gráfica representa la conceptualización ideal de la transformación de un curso presencial a digital.

# LOS PRINCIPALES ALCANCES DE ESTE MODELO SON:

- Facilidad de continuar la impartición de las clases (*webconference*).
- Flexibilidad para realizar las sesiones en vivo (clases) desde cualquier lugar. El alumno y el profesor pueden estar físicamente en cualquier sitio con acceso a Internet (casa, otro campus, dentro o fuera del país, etc.).
- Seguimiento, acompañamiento, asesoría y retroalimentación por parte del profesor a través de herramientas de interacción remota.
- Disponibilidad de recursos de apoyo para el aprendizaje de los contenidos (videos, páginas web, explicaciones, etc.).
- Desarrollo del aprendizaje activo en sesiones por *webconference*, así como en el trabajo asistido vía remota.
- Uso de tecnología educativa de vanguardia para generar experiencias de aprendizaje híbridas o a distancia.

Además de la conceptualización del Modelo Flexible y Digital, se definieron **los lineamientos y metodología** sugerida para que los profesores pudieran adecuar la organización del curso y considerar los aspectos principales para su impartición.



El modelo se diseñó para asegurar los elementos básicos en un entorno de aprendizaje digital, pero con la intención de irlo enriqueciendo con base a las experiencias de la institución en otros programas.



Nota: El término "materias" se considera equivalente a "sesiones".



## MODELO DIGITAL BÁSICO

- La estrategia didáctica, los contenidos y actividades se integran para su impartición digital **sin grandes cambios de la metodología para un modelo presencial.**
- Casi nula la integración de adicionales herramientas digitales especializadas para apoyo de actividades.
- Nivel medio de interacción.
- Bajo dominio de la modalidad del docente.



## MODELO DIGITAL INTERMEDIO

- Ajustes en la metodología para una vivencia digital **diferente a un modelo presencial.**
- Se integran **escasas técnicas didácticas complejas.**
- Integración de ciertas herramientas especializadas y de nivel medio de complejidad para apoyo de actividades.
- Nivel medio de interacción.
- Dominio intermedio de la modalidad del docente.



## MODELO DIGITAL AVANZADO

- Estrategia didáctica y contenidos **planeados totalmente para formato digital.**
- Se integran **técnicas didácticas avanzadas** para un aprendizaje personalizado.
- Todas las actividades se apoyan en **herramientas especializadas** y adecuadas para la modalidad.
- Nivel alto de interacción.
- Dominio avanzado de la modalidad del docente.

# Algunas de las premisas definidas para poder desplegar el Modelo Flexible y Digital (MFD) fueron:



Todos los cursos en todos los niveles deberán ser impartidos en el MFD. No existirá actividad académica presencial.



Por lo menos, el 50% de las sesiones presenciales deberán transformarse a un formato digital sincrónico y seguir los lineamientos académicos definidos para este nuevo contexto.



Se deben aprovechar las tecnologías probadas y ya desplegadas en la institución (CANVAS, Blackboard, ZOOM) para reanudar las clases de manera efectiva y rápida.



Se requiere ofrecer a los profesores la capacitación y los recursos necesarios para poder aplicar el modelo.

Estas premisas implicaron generar un plan de **preparación docente** y de **impartición** que fueron la base para desplegar el MFD.

# 3

## PREPARACIÓN DOCENTE



# CAPACITACIÓN DOCENTE

En la semana previa a la reanudación de clases, se lanzó la **oferta de capacitación básica para profesores sobre el Modelo Flexible y Digital** a través de la red nacional de Centros de Desarrollo Docente e Innovación Educativa (CEDDIE), y con la colaboración de expertos de áreas como Innovación Educativa, Tecnologías para la Educación y HTI.

Una vez pasada la primera semana donde se capacitó al 100% de los profesores, se fueron integrando otras estrategias para reforzar la preparación docente, entre las que destacan:

- Los profesores contaron con un **autodiagnóstico para detectar sus necesidades específicas de capacitación**, así como la oferta de recursos para cubrirlas.
- Se ofreció **asesoría pedagógica y de tecnología educativa** de apoyo continuo al profesor.
- Se identificaron a profesores que contaban con **conocimientos o práctica en el formato digital**, para compartir sus experiencias.





# APOYOS ADICIONALES PARA LOS PROFESORES

## Herramienta de autodiagnóstico



30 marzo 2020

## Oferta de curso a elegir



6 abril 2020

- Cursos en diferente modalidad: asíncronos, síncronos
- Asesores pedagógicos y de tecnología educativa
- Pares académicos expertos, asesores de sus colegas

## Tips de profesor a profesor

**¿CÓMO AVANZO EN MI PREPARACIÓN PARA EL MFD?**

Durante la etapa de continuidad académica te acompañamos y brindamos las mejores herramientas para mantenerte actualizado en las diversas plataformas digitales.

**TIP'S & CONSEJOS**

En este espacio encontrarás tips y consejos de profesores expertos en temas tecnológicos, pedagógicos, de aprendizaje activo, manejo de grupos; todos en el contexto digital

**INGRESA AQUÍ ...**

# CURSOS

(asíncronos/síncronos)

19

cursos en *Success Factors*  
(SSFF)

+15

*video-tips* de profesores

+40

recursos diversos



## TEMAS

1. Aprendizaje activo en contexto digital
2. Clases por *webconference*
3. Interacción y comunicación
4. Contenidos audiovisuales
5. Estrategias de evaluación
6. Uso de la plataforma

# CURSOS DE PREPARACIÓN DOCENTE

- Transformación de tu curso al contexto digital (niveles básico y avanzado)
- Microenseñanza en ambientes digitales
- Organización de mi curso en plataforma
- Diseño de actividades de aprendizaje activo en el contexto digital
- Creación de exámenes en línea en plataformas
- Evaluación y retroalimentación con herramientas digitales
- Taller avanzado de Zoom: Aprovechar lo mejor de Zoom
- Integración de Zoom con otras herramientas
- Dinámicas y actividades de aprendizaje activo para el contexto digital
- Diseño de recursos audiovisuales en el contexto digital
- Apps para la edición de videos
- Apps para la Interacción en ambientes digitales
- Apps para la entrega de contenidos
- Configurando espacios de aprendizaje seguros en ambientes digitales

# ■ ASESORÍAS

(pedagógicas y tecnológicas)

Como parte del acompañamiento a los profesores, además de la capacitación formal se abrieron varios canales para ofrecer asesorías pedagógicas y tecnológicas a los profesores con los expertos de los **Centros de Desarrollo Docente e Innovación Educativa (CEDDIE)**, la **Dirección de Innovación Educativa (DIE)**, y la **Dirección de Tecnologías para la Educación (TEDU)**.

CENTROS DE  
DESARROLLO  
DOCENTE E  
INNOVACIÓN  
EDUCATIVA  
(CEDDIE)

DIRECCIÓN DE  
INNOVACIÓN  
EDUCATIVA  
(DIE)

DIRECCIÓN DE  
TECNOLOGÍAS PARA  
LA EDUCACIÓN  
(TEDU)



# ■ SITIOS Y RECURSOS

Otro medio de acompañamiento al docente fue el desarrollo de un sitio con recursos, recomendaciones, lineamientos y preguntas frecuentes: “Transforma tu curso a flexible y digital para la continuidad académica”.



# ■ SITIO NACIONAL DE CEDDIE

Una opción más de acompañamiento es el fortalecimiento del sitio nacional de CEDDIE [ceddie.tec.mx](https://ceddie.tec.mx) con capacitación, tips y consejos, canales de comunicación y espacio para preguntas frecuentes (SOS)

INICIO COVID-19 CEDDIE ▾ CEDDIE + TEC21 CEDDIE VIRTUAL CONTÁCTANOS LINEAMIENTOS ACADÉMICOS SOS ACOMPAÑAMIENTODESARROLLO DOCENTE | INNOVACIÓN EDUCATIVA | EXPERIENCIAS DE DESARROLLO BIBLIOTECA INTEGRIDAD ACADÉMICA

## ¿CÓMO AVANZO EN MI PREPARACIÓN PARA EL MFD?

*Durante la etapa de continuidad académica te acompañamos y brindamos las mejores herramientas para mantenerte actualizado en las diversas plataformas digitales.*



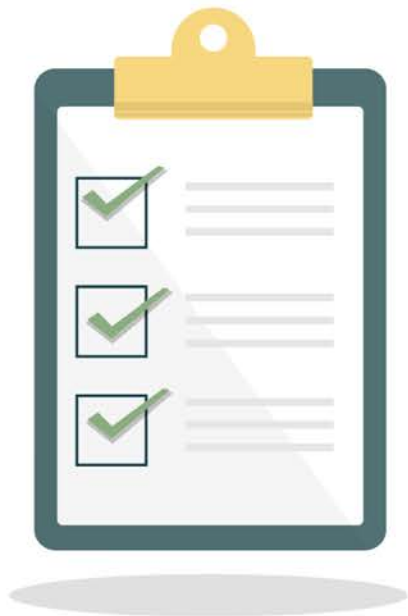
CAPACITACIÓN MFD

TIP'S & CONSEJOS

ACOMPAÑAMIENTO

SOS

# ■ LINEAMIENTOS ACADÉMICOS



- Derivado de la contingencia por el coronavirus COVID-19, se adecuaron **Lineamientos institucionales para la continuidad académica**.
- Su vigencia aplica para el período de contingencia que inicia el 23 de marzo de 2020, y se extenderá por el tiempo que la institución así lo determine.
- El equipo de trabajo estuvo compuesto por Decanos de las Escuelas y la dirección de Programas Académicos de la Vicerrectoría Académica y de Innovación Educativa.

Comunicados realizados a la fecha del reporte:  
[“Lineamientos institucionales para la continuidad académica”](#)

## ▪ APROVISIONAMIENTO TECNOLÓGICO

**Previo a la reanudación de clases, se aseguró la habilitación de recursos y servicios tecnológicos como parte de un ecosistema para el MFD:**

- Gestión y configuración de aulas virtuales.
- Gestión de cuentas de Zoom y seguimiento a configuraciones.
- Preparación del canal de soporte para alumnos y profesores.
- Aseguramiento de espacios en plataforma para profesores sin Zoom.
- Revisión, junto con las Escuelas, de las necesidades de laboratorios virtuales y *software* especializado.
- Negociación con proveedores para el otorgamiento de licencias o de cambio de licenciamiento para alumnos.





# 4

## ATENCIÓN A ALUMNOS



# ■ SITIOS Y RECURSOS

Para brindar toda la información, recomendaciones y preguntas frecuentes (FAQ) que permitirán a los estudiantes su continuidad académica:

- Se desarrolló el sitio informativo del Modelo Flexible y Digital dirigido a alumnos, en idiomas inglés y español.
- Se diseñaron guías, tutoriales y materiales de apoyo para la modalidad flexible y digital.
- Se ofrecieron más de 1,200 actividades para promover el bienestar integral de los alumnos a través de Life@home.
- Se dio atención personalizada a través de “Punto Azul”.



# 5

# IMPARTICIÓN



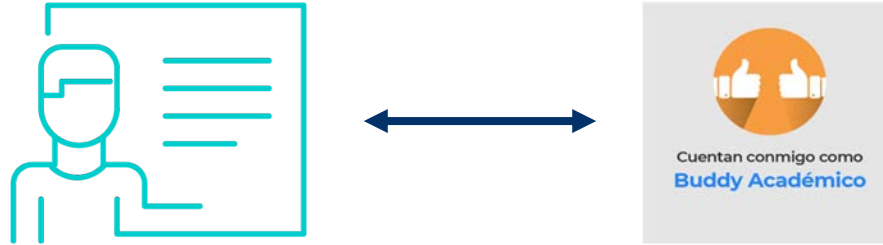
Al definirse el **Modelo Flexible y Digital**, también se diseñó la estrategia de **acompañamiento y soporte a la impartición** para los profesores que incursionan por primera vez en este formato.



# ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO Y SOPORTE

Para brindar soporte al profesor durante sus sesiones sincrónicas a través de Zoom, se crearon nuevos roles como el de **Buddy Académico**, cuya responsabilidad fue asegurar que el profesor contara con información y apoyo en el uso de la herramienta para favorecer el éxito de su clase.

zoom



- Se definió un esquema de soporte y acompañamiento al profesor.
- Se estableció una estrategia de comunicación para mantener informada a la comunidad académica.

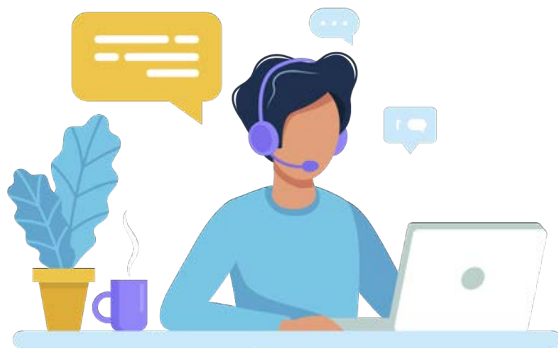
# IMPARTICIÓN

Esquema de soporte  
a sesiones sincrónicas



# ACCIONES DE PREPARACIÓN A LA IMPARTICIÓN

- Reclutamiento y capacitación de Buddies Académicos, y responsables de atención (mesas de soporte, Coordinadores de seguimiento, atención a directores, entre otros).
- Definición del *roster* (materias, horarios) y asignación de Buddies Académicos a los profesores.
- Desarrollo de sistemas: reporte a incidentes, tableros de indicadores, y algoritmo para la asignación de Buddy Académico.
- Diseño de tableros y reportes ejecutivos.
- Comunicación y difusión de información a diferentes públicos.



# RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO A LAS SESIONES SINCRÓNICAS

## PERSONAS QUE DIERON SEGUIMIENTO A LA IMPARTICIÓN

1,391

Buddies Académicos  
(colaboradores y profesores)

115

Mesas de soporte, coordinadores,  
capacitadores, comunicación, reportes

58,084

Horas de trabajo invertido



## SESIONES SINCRÓNICAS PROGRAMADAS

157,485

Sesiones **CON** acompañamiento al profesor

Impactando a...



4,067,050

Alumnos materia **CON** monitoreo



# CENTROS DE ATENCIÓN

Para atender cualquier incidente, dudas y solicitudes de atención, se reforzaron los servicios de los centros de apoyo institucionales, **Punto azul** y **Mi Contacto**, que atiende a alumnos y profesores.



# 6

## RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN Y CONCLUSIONES



# CAPACITACIÓN PARA PROFESORES

(previo al inicio del MFD)

9,923

profesores  
capacitados



290

talleres



454

horas sincrónicas  
a distancia



100

horas  
presenciales



30

horas (duración  
cursos en línea)



El despliegue lo realizó “Desarrollo de la Facultad”, que cuenta con presencia a nivel nacional en los 26 campus, organizados en cinco regiones.

# ETAPA DE FORTALECIMIENTO DE LA FACULTAD

+85%



profesores con  
autodiagnóstico

+4,000



profesores avanzando  
en capacitación

+370



talleres

+11,000



horas de capacitación  
a profesores



Despliegue realizado por el equipo  
de CEDDIE de cada Región.

# ACOMPañAMIENTO A LA IMPARTICIÓN

Las actividades de seguimiento en la impartición integró a un grupo extendido de diversas direcciones de las áreas centrales de la institución, para poder lograr en dos semanas el arranque del MFD y la implementación a la fecha:

- Buddies Académicos (colaboradores y profesores)
- Mesas de soporte
- Coordinadores de seguimiento
- Capacitadores y asesores instruccionales
- Desarrolladores del sistema de Buddies y tableros de indicadores
- Desarrolladores de contenido y programadores web para sitios
- Atención a directivos, profesores y alumnos, responsables de la difusión y comunicación, así como de la generación de reportes e indicadores y de la habilitación tecnológica.



**1,986**  
personas  
han invertido



**103,662**  
horas\*

en la preparación y seguimiento  
a la impartición de este modelo.

\*PERIODO FEBRERO-JUNIO Y VERANO 2020

# RESUMEN DE IMPARTICIÓN

- Sesiones de clases acumuladas (Febrero-Junio y Verano):

**454,087**

- Horarios con hasta **1,400** sesiones simultáneas.
- El **99.9% promedio con sesiones SIN incidentes de impacto al alumno.** Solo el 0.1% presenta dificultades técnicas de conectividad o cambio de programación o formato por parte del profesor.

## ATENCIÓN A PROFESORES A TRAVÉS DE “mi Contacto”

- Se atendieron **12,789 solicitudes** del 23 de marzo al 24 de abril, a través de las líneas de Mi Contacto.
- Los principales **temas de asesoría** versaron sobre el uso de herramientas tecnológicas como plataformas educativas (Canvas y Blackboard), Buddy Académico, uso de Zoom, instalación de *software*, uso de VPN, correo electrónico, telefonía y Escuchando TEC.

**mi** Contacto

**12,789**  
atenciones



Punto azul

**17,911**  
solicitudes

## ATENCIÓN A ALUMNOS A TRAVÉS DE “Punto azul”

- Del 23 de marzo al 24 de abril se recibieron **17,911 solicitudes**.
- Se atendieron dudas referentes al modelo de continuidad académica y al Buddy Académico, herramientas tecnológicas como plataformas y portales, uso de Zoom e instalación de *software*, Fondo de apoyo a la contingencia, así como inquietudes relacionadas con Escolar y Tesorería.



# ANALÍTICA DE VISITAS A SITIOS

## (alumnos, profesores, abierto)

Actualizado al 17 de junio

	VISITAS	PAÍSES	DESCARGAS	CONTENIDOS
 <b>Alumnos</b> Inicio: Marzo 23	45,642	México (en 28 estados), Estados Unidos, Francia, España, Guatemala, Ecuador, Honduras, Nicaragua	68,833	Páginas: 30 (inglés/español) Tutoriales: 18 Infografías: 5 Recursos: 25
 <b>Profesores</b> Inicio: Marzo 13	14,132	México (en 32 estados), Estados Unidos, Francia, España, Reino Unido	11,806	Páginas: 34 (inglés/español) Tutoriales: 78 Formatos: 31 Infografías: 4 Canales y repositorios de video: 24 Recursos de apoyo: 66
 <b>Abierto</b> Inicio: Marzo 23	20,952	México, Chile, Colombia, Perú, Argentina, El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Uruguay, Ecuador, España,	10,858	Páginas: 18 (inglés/español) Tutoriales: 11 Formatos: 5 Infografías: 1 Canales y repositorios de video: 9

# PUBLICACIONES

## CONECTA

Marzo 19 | [Prepara Tec clases en línea](#)

7,314 visitas

Marzo 20 | [Clases en línea reto histórico](#)

5,119 visitas

Marzo 23 | [Así iniciaron las clases en línea](#)

6,854 visitas

Abril 17 | [Lanza Tec modelo optimizado en línea](#)

2,300 visitas

Mayo 8 | [¿Cómo doy clases en línea efectivas?](#)

1,259 visitas

Mayo 14 | [Así se reinventaron estos 5 profesores para dar clases en línea](#)

1,261 visitas

## TRANSFERENCIA TEC

Mayo 15 | [El mayor experimento de aprendizaje a distancia de la historia](#)



(Actualizado al 20 de abril de 2020)

# Menciones

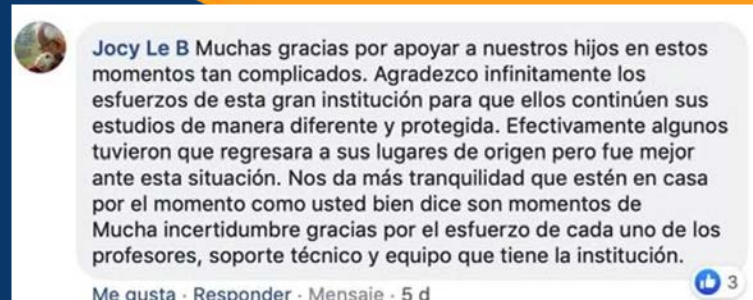
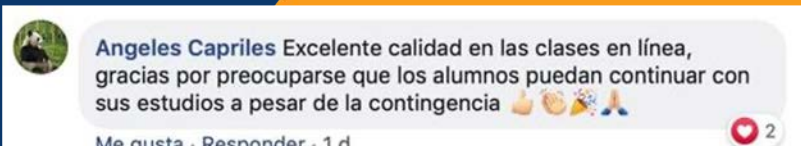
## 6.7 K

## Impactos

10.7 M

- La gran mayoría de los mensajes en redes sociales han sido positivos.
- Alumnos, padres de familia y profesores destacan el “gran trabajo” que se ha logrado.
- Usuarios interactúan con profesores y les hacen preguntas sobre su experiencia en las clases en línea, siendo la principal inquietud “cómo atraen la atención de los alumnos”.
- En los comentarios negativos los usuarios solicitan un “ajuste a la colegiatura” y la “carga excesiva de tarea”.

En redes sociales de medios de comunicación externos al Tec se registran 331 notas y 22 millones de impactos.



# NOTAS

## (Medios externos)

25 de marzo	El Norte	Abre Tec fondo de contingencias
25 de marzo	Milenio	Reporta ITESM Puebla mejor organización de estudiantes con clases en línea
25 de marzo	ABC Noticias	Ante Coronavirus, inicia TEC sus clases en línea
25 de marzo	El Sol de la Laguna	Tecnológico de Monterrey inicia clases en línea ante COVID-19
25 de marzo	El Sol de Zacatecas	Realiza Tec de Monterrey clases en Línea
25 de marzo	Omnia de Chihuahua	Tecnológico de Monterrey inicia clases en línea ante COVID-19
25 de marzo	Diario Puntual	El Tec de Monterrey inicia clases en línea ante Covid-19
25 de marzo	El Occidental	Inicia clases en línea el Tecnológico de Monterrey campus Guadalajara
25 de marzo	e-Consulta	Reinició clases en ambientes digitales el Tec de Monterrey
25 de marzo	AM QRO	Más de 90 mil alumnos del Tec de Monterrey toman clases virtualmente
25 de marzo	El Heraldo de Chihuahua	Tecnológico de Monterrey continuara con programas académicos de manera digital
25 de marzo	Desde Puebla	Tecnológico de Monterrey inicia clases en línea ante COVID-19
25 de marzo	Quadratín QRO.	Más de 90 mil alumnos del ITESM toman clases virtualmente
25 de marzo	Cyber México	El Tec de Monterrey inició clases en línea ante COVID-19
25 de marzo	Radio Alegría	Ante la contingencia del covid-19, el ITESM inició clases en línea para estudiantes de profesional, postgrado y preparatoria, con el modelo flexible digital y de forma simultánea.
26 de marzo	Milenio	Tec de Monterrey imparte todas las clases en línea ante coronavirus
26 de marzo	El Diario de Querétaro	ITESM cumple con clases en línea al 100%
26 de marzo	ABC Noticias	Comienza Tec con clases en línea
26 de marzo	Milenio	Estudiantes son más organizados on line
26 de marzo	Players of Life	Tec de Monterrey regresa a clases
28 de marzo	Players Of Life (sitio)	Tec de Monterrey regresa a clases

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)

[Ver nota](#)



# OPINIONES DE ALUMNOS, PROFESORES Y PADRES DE FAMILIA

El 25 de marzo, la **Dirección de Evaluación Académica y Efectividad Institucional** lanzó la encuesta “Escuchando TEC” para **alumnos** y **profesores**.

El objetivo fue obtener las impresiones sobre su experiencia durante la impartición de clases al inicio de la contingencia.



# OPINIONES DE ALUMNOS

- A cuatro semanas del despliegue del Modelo Flexible y Digital, **11,977 alumnos** de Profesional, Preparatoria y Posgrado contestaron la encuesta de evaluación de satisfacción.
- **El rubro mejor evaluado por los alumnos fue la interacción con sus profesores: 63% está muy satisfecho o satisfecho.**
- En cuanto al modelo y su experiencia de aprendizaje, el 44% de los alumnos dijo estar muy satisfecho o satisfecho, 35% dio una opinión neutra, y 21% está insatisfecho o muy insatisfecho. Los comentarios más frecuentes de insatisfacción son sobre la carga de trabajo y la duración de las clases.



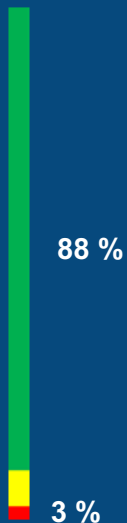
- Muy satisfactoria/Satisfactoria
- Neutral
- Muy insatisfactoria/Insatisfactoria





# OPINIONES DE PROFESORES

- A cuatro semanas de impartición del Modelo Flexible y Digital, **691 profesores** de Profesional, Preparatoria y Posgrado contestaron la evaluación de su experiencia.
- **El 88% está muy satisfecho o satisfecho con su experiencia con el Modelo Flexible y Digital.**
- El **92%** de los profesores está muy satisfecho o satisfecho en la interacción con sus alumnos.
- El **84%** está de acuerdo o totalmente de acuerdo en que el modelo les permite cumplir con los propósitos de su materia y/o bloque.



■ Muy satisfactoria / Satisfactoria

■ Neutral

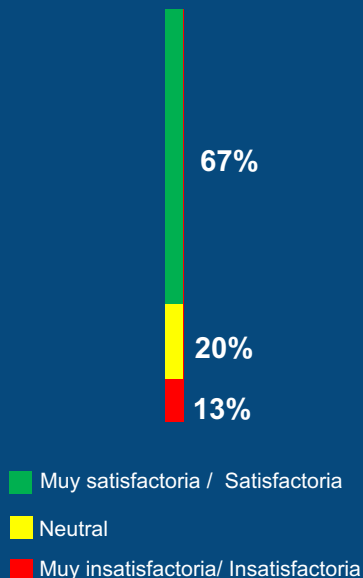
■ Muy insatisfactoria / Insatisfactoria



# OPINIONES DE PADRES DE FAMILIA

- El 67% de los padres de familia de alumnos de Profesional y Preparatoria evalúan como positiva la experiencia de sus hijos en las primeras semanas bajo el Modelo Flexible y Digital.
- Para los padres que no evaluaron como positiva la experiencia, la razón principal es la falta de interacción con los compañeros.
- Las sugerencias más frecuentes están relacionadas con hacer más dinámicas las clases.
- Otros aspectos que se destacan son felicitaciones a la institución y sus profesores, por la manera de continuar dando clases, y la rapidez con la que se dio respuesta a la contingencia.
- La retroalimentación se obtuvo de 1,588 padres de familia que contestaron la encuesta de satisfacción.

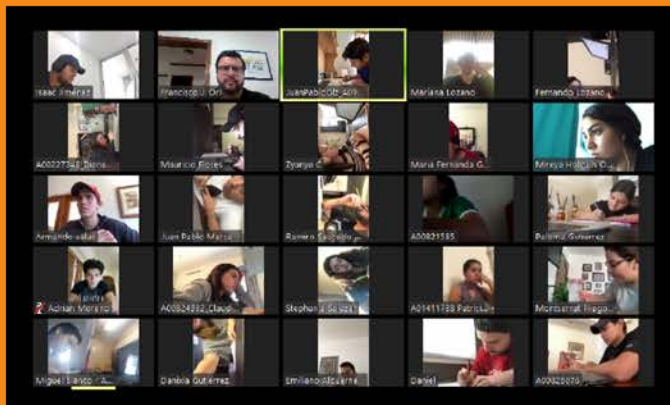
## EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE SU HIJO

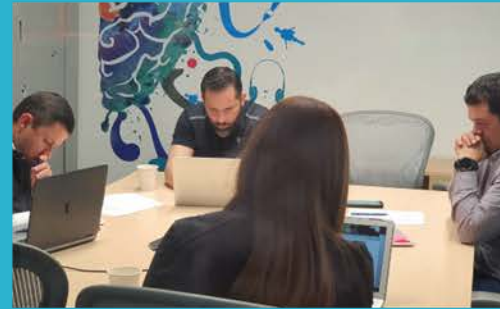
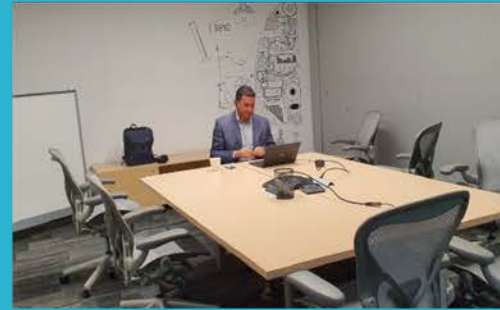




# ASÍ SE VIVIÓ EL MODELO FLEXIBLE Y DIGITAL









## ¡UNIDOS SOMOS MÁS!



<https://youtu.be/dyvDI3VYJNA>

## MODELO FLEXIBLE DIGITAL



<https://youtu.be/x3PWbdQE8z0>

## SESIONES EN LÍNEA #YOMEQUEDOENCASA



<https://youtu.be/qd3s0lWIIBQ>



# 7

## ENLACE CON EL MUNDO



Observatorio  
Tecnológico de Monterrey

Inicio Sobre Nosotros Qué es el Observatorio COVID-19 Videos Acerca de Iniciar Sesión

# Tecnológico de Monterrey

## COVID-19 Recursos Educativos y Temas Prácticos

Competencias para una serie de disciplinas educativas, humanas prácticas y técnicas están dirigidas a **diversas personas en actividades y actividades** para hacer frente a una crisis mundial (COVID-19).

Los recursos educativos de instituciones educativas alrededor del mundo están cambiando y cambiando completamente como modelos productivos para esta pandemia que está transformando la forma en que los estudiantes aprenden y los profesores enseñan.

El Observatorio está en el centro del aprendizaje. Nos ayuda a: **Reunir recursos, programas y temas educativos** (temas) que se relacionan con los temas educativos y de competencias, recursos de la tecnología y que se adaptan a la preparación de la pandemia y la presencia en el digital. Los usuarios los utilizan para encontrar recursos educativos, cursos, planes, sesiones, herramientas, actividades, experiencias y mucho más, para hacer frente a esta gran crisis y a los retos que están por venir.

### Lo último

- El futuro de la educación
- El futuro de la educación
- El futuro de la educación
- El futuro de la educación

Observatorio Tecnológico de Monterrey

## Recursos educativos y buenas prácticas



Transforma tu curso a flexible y digital para la continuidad académica



Versión del sitio “Transforma tu curso a flexible y digital para la continuidad académica”, para compartir al mundo.

# SESIONES CON OTRAS UNIVERSIDADES PARA INTERCAMBIO Y ASESORÍA

- Sesiones quincenales con un grupo de 10 universidades convocadas por el **Observatorio de Innovación Educativa** (entre ellas: **Universidad de los Andes**, **Universidad Católica de Chile**, y **Universidad Autónoma de Barcelona**).
- Reunión convocada por **Laspau** y **Harvard University**, con la participación de más de 150 universidades instituciones para compartir conocimientos y experiencias.
- Intercambio de experiencias con **Columbus Association of European and Latin American Universities**.
- Sesiones de intercambio con **CASE** (*Council for Advancement and Support of Education*).
- Conferencia a directivos y docentes de instituciones de educación superior, en colaboración con el **Ministerio de Educación de Chile** y la oficina del **Tecnológico de Monterrey** en este país (21 de abril de 2020).





# NUMERALIA DE LA CONFERENCIA: TRANSFORMACIÓN DE LA PRÁCTICA DOCENTE HACIA UN MODELO DE EDUCACIÓN A DISTANCIA



**ASISTENCIA**  
SESIÓN EN VIVO

**2,583**

Registro de cuentas  
de correo electrónico únicos



**VISUALIZACIÓN**  
DE LA CONFERENCIA  
GRABADA

**3,324\***

\* Registros del portal después de  
concluida la sesión (actualización al  
23.abril.2020 | 20:00 h)



**16**  
**PAÍSES**  
CONECTADOS

- Argentina
- Bolivia
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Ecuador
- El Salvador
- España
- Estados Unidos
- Guatemala
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- República Dominicana
- Uruguay

**INTERACCIÓN**



**315**  
Mensajes

**129** Agradecimientos

**87** Felicitaciones

**61** Preguntas  
a expertas

**32** Comentarios  
generales

**6** Solicitudes



# 8

**SEGUNDA FASE:  
MODELO  
FLEXIBLE Y  
DIGITAL 2.0**



Como parte de los resultados de las primeras dos semanas de impartición, de opiniones y sugerencias de alumnos, profesores y padres de familia, se hizo la propuesta para la segunda etapa del **Modelo Flexible y Digital**:

la evolución al **Modelo Flexible y Digital Plus**.

# EVOLUCIÓN A MODELO FLEXIBLE Y DIGITAL PLUS

Para maximizar el aprendizaje y la experiencia formativa de los estudiantes, el Tecnológico de Monterrey anunció el 17 de abril de 2020, la evolución al **Modelo Flexible y Digital Plus** con los siguientes programas o estrategias:

- **Continuidad académica 2.0**

Mejora del **modelo de formación a distancia**, tecnologías adicionales, nuevos recursos de aprendizaje y mentoreo para los estudiantes.

- **Life@Home**

Incluye actividades nacionales y locales de arte, cultura, deporte y entretenimiento.

- **Cuida tu mente**

Busca apoyar la salud emocional de nuestros alumnos y sus familias.

- ***Boost your skills***

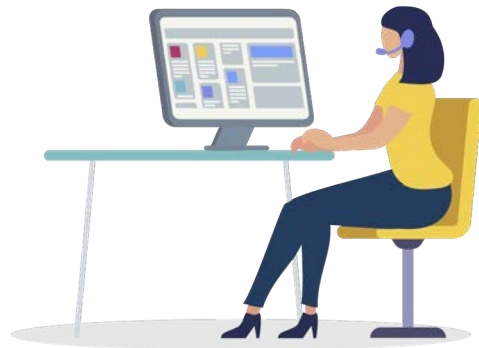
Incluye recursos de aprendizaje complementario en plataformas como EdX y Coursera.

- **Beneficios de valor Tec**

Extiende los beneficios exclusivos de proveedores y socios a las familias de los estudiantes.

- **Vinculación comunitaria**

Beneficia con proyectos de salud, educación y desarrollo económico a personas y organizaciones externas al Tecnológico de Monterrey.



# ¿CÓMO PASAR DE UN MODELO DIGITAL BÁSICO A UNO AVANZADO?

## ETAPAS DE TRANSFORMACIÓN

1<sup>a</sup>

Sesión presencial se imparte en un modelo sincrónico digital (*webconference*) sin grandes ajustes en la estrategia didáctica.



- Escaso uso de herramientas adicionales.
- Bajo nivel de cambio de actividades en plataforma.

2<sup>a</sup>

Rediseño de la estrategia didáctica presencial para un formato digital.



Interacción

- Se integran algunas herramientas de apoyo.
- Mayor grado de ajustes en contenidos de plataforma.

3<sup>a</sup>

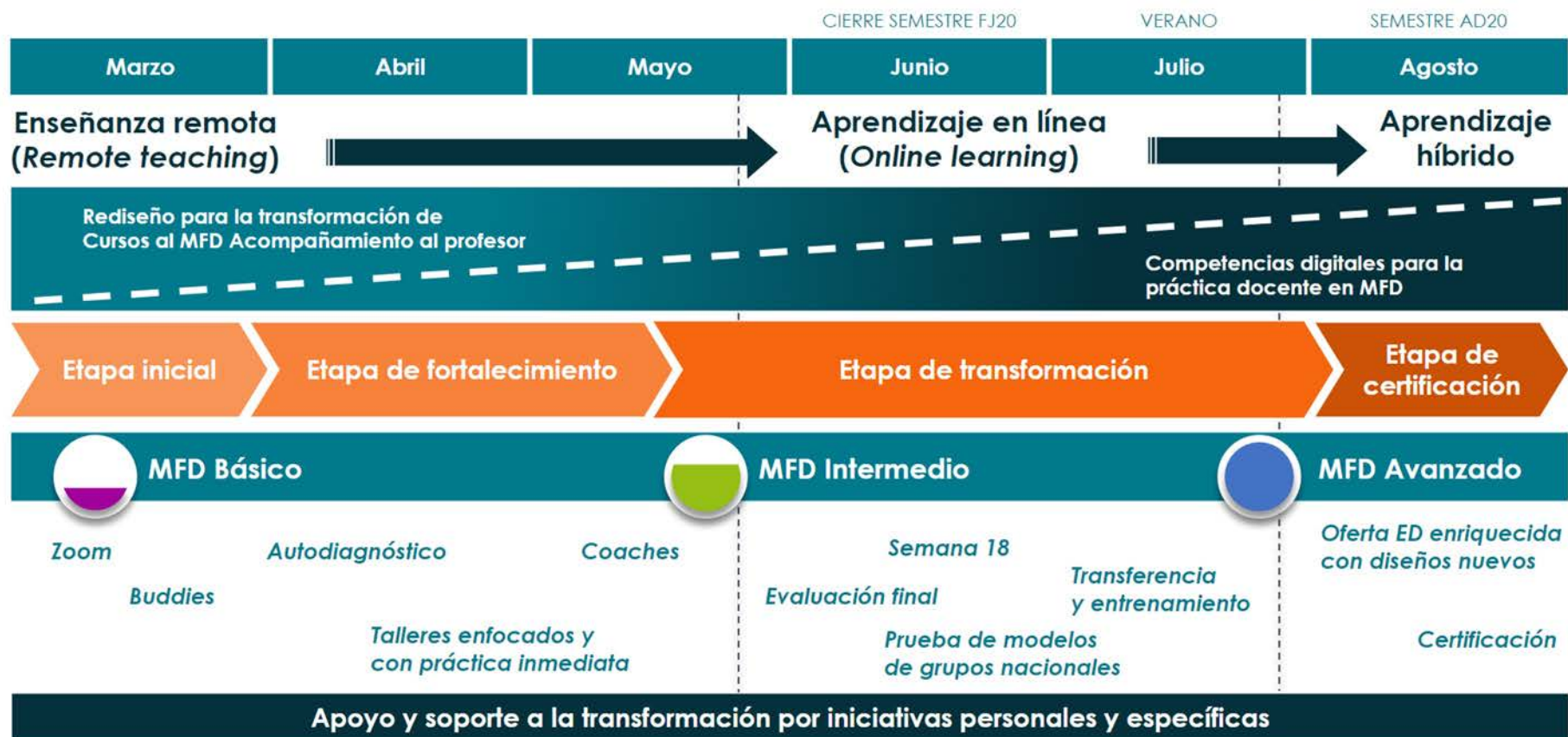
Planeación inicial de un curso basado totalmente en una estrategia didáctica para formato digital.



- Herramientas seleccionadas para asegurar una impartición digital en todas las actividades del curso.
- Distribución de las actividades en plataforma y sesión sincrónica obedeciendo a la estrategia didáctica.

# ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN

## del proceso formativo con el Modelo Flexible y Digital





En la primera fase, se integraron 11 comités con responsables a nivel nacional para implementar un plan de acciones y asegurar la continuidad académica.\*



1. **Continuidad académica:** Joaquín Guerra
2. Colaboradores: Eric Pascual
3. Tecnologías de información: Javier Pescador
4. Eventos y actividades estudiantiles:  
Daniel Ballesteros
5. Salud mental: Luis Raúl Domínguez
6. Programas Internacionales: Francisco Huerta
7. Operación de campus: Raúl de Santiago
8. Comunicación: Karin Oechler
9. Soporte a operación TecMilenio: Juan Arenas
10. Soporte TecSalud: Fernando Castilleja
11. Finanzas: Pascual Alcocer

\* Esta organización se implementó para el despliegue inicial de la continuidad académica.

# ESQUEMA DE TEMAS Y RESPONSABLES PARA LA ESTRATEGIA





# SITIOS DE INTERÉS



El Tec y su comunidad ante el COVID 19



**INNOVACIÓN EDUCATIVA**  
en el Tecnológico de Monterrey

**VIDEOLAB** <sup>TEC</sup>



**observatorio**  
de Innovación Educativa



**CEDDIE**  
INNOVATE | INSPIRE

**TEDU**



**mostla**

TECNOLOGÍAS  
EDUCATIVAS  
EMERGENTES



# Vicerrectoría Académica y de Innovación Educativa del Tecnológico de Monterrey

Si tienes alguna duda o necesitas más información,  
contáctanos, o escríbenos a [innovacioneducativa@servicios.itesm.mx](mailto:innovacioneducativa@servicios.itesm.mx).

D.R. © Tecnológico de Monterrey